

星島
專訪

經歷新冠疫情，加上人口老化與「富貴病」普及化等問題，本港及全球對醫療挑戰有增無減。中文大學校長段崇智接受本報專訪，提出未來數年拓展中大在醫學研究和教學的版圖，以港深兩地校園各設醫院及醫學院的優勢，在大灣區建立以中大為品牌的「中大醫療系統」，並在港設立「創新生物醫學研究所」，專攻再生醫學、神經科學等範疇，為癌症等不治之症探索創新治療方案，「我們要將研究成果由實驗室桌面上，帶到病人牀邊。」

■ 記者 蔡健行 梁子健 ■



■ 段崇智形容深圳福田是中大在大灣區發展的橋頭堡之一。
資料圖片



■ 段崇智提出在大灣區建立中大為品牌的醫療系統，並在港興建「創新生物醫學研究所」，將研究成果轉化為臨牀的醫療方案。葉偉豪攝

港設生物醫學研究所 專攻創新治療

段崇智：打造灣區中大醫療品牌

明年將踏入第二任期的中大校長段崇智，在專訪透露未來發展大計，為應對醫療需要，將利用中大港深兩地校園的優勢，在粵港澳大灣區建立「中大醫療系統」，在港深各有1所醫學院及1所醫院，本港方面包括近年世界排名節節上升的中大醫學院、在2021年起逐步投入運作的中大醫院。

至於深圳方面，中文大學(深圳)屬下醫學院於前年成立，而在龍崗，耗資逾51億元人民幣興建的中大(深圳)醫院，興建工程亦進行得如火如荼，段崇智透露，醫院已平頂，料明年底至2025年初正式投入服務，「醫院將會提供3000張病牀，大家都希望做到香港的醫療水平，大家都很緊張人手招聘，我們亦會提供協助。」

研究成果「帶到病人牀邊」

提到中大在港深兩地的醫院和醫學院如何合作，段崇智稱中大(深圳)醫學院僅成立1年半，正是「兩校一品牌」框架下開展合作關係，「我們香港是『大哥』，若我們先做得好，他們可以仿效我們，之後加強跟我們的合作。」他形容「中大醫療系統」起步較早，有機會建立非常完善、完整的醫療系統。

“

醫生的醫術高明，實驗室的研究人員亦很擅長做研究、寫論文，但中間卻欠缺了橋樑，我們要將研究成果由實驗室桌面上，帶到病人牀邊。

”

中大校長段崇智

系統內不僅有醫學院負責教學和研究，醫院實踐醫療技術，段崇智更提出在港設立「創新生物醫學研究所」，已獲政府批出毗鄰中大醫院，面積約2.6公頃的用地興建，將研究成果轉化為醫療技術，「醫生的醫術高明，實驗室的研究人員亦很擅長做研究、寫論文，但中間卻欠缺了橋樑，我們要將研究成果由實驗室桌面上，帶到病人牀邊。」段崇智稱，中大生命科學和醫學院在世界首屈一指，「要藉這個機會『做啲嘢』。」

專攻治療預防不治之症

擬建的「創新生物醫學研究所」將開展4大範疇的創新、具突破性醫學研究，包括再生醫學、神經科學、免疫治療和遺傳病治療。段崇智以關節炎為例，指研究所專攻治療和預防現階段無法醫治的疾病，「這種病不會致命，但卻會折磨病人一輩子。這種病可以用細胞治療解決。」

至於難以治癒的癌症，同是研究所的研究焦點，「癌症治療令病人很痛苦，可否有疫苗，接種後便可預防各種癌症？目前已有科學家嘗試中，會否成功仍未知道，但我們也可以朝這個方向邁進。」

冀任期內招聘相關人才

段崇智稱研究所更設有細胞庫、基因庫等設施，期望有助「將上游的研究，帶到第三方，真正的用在病人身上。」他坦承招聘相關人才並不易，但期望在任期內能完成，「我會需要一些時間完成，但相信只需數年(I just need a few years)。」

去年獲延任3年的段崇智，以「捱埋先算」形容踏入第二段任期。事隔一年，他指任內目標促成「中大醫療系統」，笑言「捱是有目的」，「吃得苦中苦，方為人上人。」

中大醫療系統布局



中大深港創新研究院(福田)



中文大學(深圳)醫院



中文大學(深圳)醫學院



中大醫學院教科研大樓



中文大學醫院

福田作橋頭堡 設深港創新研究院

深港兩地合作日趨頻繁，中文大學進駐深圳的深港科技創新合作區，設立深港創新研究院(福田)。中大校長段崇智在專訪指，福田具備地理優勢，是中大發展橋頭堡之一；而成立5年的中大深圳研究院，至今已有逾80家企業進駐。他又透露中大港深兩校首個合作的雙主修課程，目前已獲大學教務會正式通過，9月正式開課。

盼吸納初創企注入創意

上月底正式開幕的中大深港創新研究院(福田)，專注於機械人、人工智能及醫學領域，段崇智形容福田是中大的橋頭堡之一，地理上具備優勢，從沙田前往只需30至40分鐘，「當然如果能在落馬洲河套區做得更好，可以在香港境內

完成。在廣州也一樣可以做到，但比起福田遠很多。」事實上，中大早已拓展深圳多年，其中2018年成立的中大深圳研究院眾創中心，為教職員、學生和校友提供創業支援，段崇智強調「創業要有產」，「但可以在哪裏產？香港地方小根本做不到，在大灣區進行最適當。」目前中心已有逾80家企業進駐，包括6家高新科技企業、2家專精特新企業，思謀科技、商湯科技等4家更在創立10年內估值高逾10億美元，成為獨角獸。

段崇智強調，透過眾創中心提供場地，以及招聘、稅務及政府文件等支援，是中大發展新型工業化的模式，「我們的做法不是要創立一個科學園，而是希望初創企業進駐後，讓他們的創意帶領他們前行。」他稱

中心受初創企業歡迎，深圳市政府有意再為中心興建大樓或提供新場地，以容納更多企業。

港深校雙主修9月開課

提到中大(深圳)如何與本港校園發揮效應，段崇智在專訪指，兩校各有項目進行，「當然遠視不如近鄰，有項目可以合作會攜手進行，但不會事事兩校一同合作。」他透露兩校合作的「跨學科數據分析+X雙主修課程」，剛獲兩所大學教務會通過，9月正式開課。課程由兩校各自收生，學生將可在兩地校園各修讀2年，內容涵蓋商業、工程 and 科學相關科目。

記者 蔡健行

“

我們的做法不是要創立一個科學園，而是希望初創企業進駐後，讓他們的創意帶領他們前行。

”



校長策略招聘 全方位招攬人才

「搶人才」成為本港發展的急切議題，8大在2021/22學年整體教員離職比例創新高，達到7.4%，中大情況雖相對和緩，但校長段崇智在專訪強調要全方位吸納人才，推出「校長策略招聘計畫」，不僅全球吸納新血，出任副教授與助理教授，亦廣招博士後研究員。他亦透露，中大更目標增聘60個講座教授席，並已獲校友捐款支持。

新晉教授申請倍增

根據大學教育資助委員會數據，中大在21/22學年整體教員離職率為6%，比例是8大之中第二低，僅次於香港大學。段崇智指，情況不算嚴重，「每年都有人走，有人來，我們去年教員總數

更增20多人。」雖然如此，段崇智強調中大未曾停步，推出「校長策略招聘計畫」全方位招攬人才，其中以取得博士學位10年內新晉學者為對象，校長特聘新晉教授席(Vice-Chancellor Early Career Professorship)計畫，主打中國研究、資訊與自動化技術、創新生物醫藥、環境與可持續性4大範疇，第二屆申請人數倍增至600人，「我們邀請全球學者出任遴選委員會，由專家評定年輕人能否勝任，每年目標聘任10多人，相當成功。」

擬增聘60講座教授

今年正值中大60周年校慶，段崇智透露，將目標增設60個講座教授席，已獲校友捐款冠名支

持；而政府前年推出「傑出創科學人計畫」，中大亦透過計畫聘請10多名國際著名創科學者，其中9人已來港參與教科研工作。

中大亦劍指剛畢業的研究生，去年起推出博士後研究員計畫，至今獲不少申請，「透過計畫可以讓他們看到中大充滿吸引力，讓他們繼續留低。」

段崇智笑稱，人才不僅限於教授等學者層次，更須從本科生開始，去年文憑試9名狀元之中，中大吸納其中7人，近年收生表現甚為理想，逾9成多新生是聯招首三志願入學，「我們一直很努力把中大的故事說出來，讓『叻學生』來到中大。」

記者 梁子健